

# ANÁLISE DA VIABILIDADE ECONÔMICA ENTRE FROTA PRÓPRIA E FROTA TERCEIRIZADA: um estudo de caso na JP Móveis Ltda.



PAES, Júnior Carlos Gonçalves  
MOREIRA, Helder Gomes  
LIMA, Leonardo Parma de  
RESENDE, David Oliveira



## INTRODUÇÃO

As empresas buscam meios alternativos e eficazes de conseguir transportar seus produtos, seja via frota própria ou terceirizada. Com isso, é importante a organização levar em consideração os fatores qualitativos e quantitativos, por meio de várias ações, como: ampliar seus conceitos e planejamento de logística, optar pela frota adequada, fornecer serviços e produtos com qualidade inclusive no transporte.

Diante do exposto, as empresas podem planejar a sua frota, gerando benefícios. Sendo assim, este trabalho visa responder à seguinte questão: qual a melhor opção – frota própria ou frota terceirizada – para a JP Móveis Ltda.?

O objetivo geral é analisar de forma comparativa a viabilidade econômica de transportar os produtos da empresa em estudo utilizando a frota própria ou frota terceirizada, subsidiando assim informações que se possa identificar, dentre as duas opções, a mais adequada para a empresa economicamente.

## MATERIAL E MÉTODOS

A unidade empírica de análise é a JP Móveis Ltda., uma organização de grande porte localizada na cidade de Ubá-MG, que conta com 732 colaboradores.

Quanto aos fins, a pesquisa se classifica como descritiva, quanto aos meios, trata-se de uma pesquisa bibliográfica e estudo de caso. Para a coleta de dados, foi realizada uma pesquisa documental, através de uma análise de relatórios físicos e em meio eletrônicos, fornecidos pela empresa onde se observou que a empresa conta com 43 veículos próprios e mais 31 veículos terceirizados.

De acordo com Ballou (2011), a organização deve optar pelo serviço que melhor se adequar à relação custo e qualidade oferecida, analisando quatro critérios básicos: o custo, o tempo médio de entrega, o tempo em trânsito e sua variação e as perdas e danos.

## RESULTADOS E DISCUSSÃO

Aqui são apresentados os resultados obtidos através das observações e do levantamento documental acerca dos custos de transporte próprio ou de terceiros, a fim de verificar qual transporte é mais viável economicamente para a empresa.

Conforme tabela 1 nota-se os cálculos proporcionais a viagens de Ubá/MG para Fortaleza/CE utilizando a frota própria, analisando gastos como diárias, quilometragem total, combustível, depreciação do veículo e descarga de produtos. Considerando o valor do combustível no meses de junho e julho de R\$2,88 com a media atual do veículo de 5,2 por km por litro rodado.

Tabela 1: Viagem de Ubá/MG para Fortaleza/CE

Despesas	Viag.1	Viag.2	Viag.3	Média
	15 dias	18 dias	16 dias	16,33 dias
Diária/ R\$ 52,00	R\$ 780,00	R\$ 936,00	R\$ 832,00	R\$ 849,33
Km Ida/Volta	3216,00	3311,00	3282,00	3269,33
Combustível	R\$ 1.781,16	R\$ 1.873,78	R\$ 1.817,72	R\$ 1.810,70
Depreciação do veículo	R\$ 957,55	R\$ 983,65	R\$ 961,15	R\$ 967,45
Descarga do produto	R\$ 380,00	R\$ 380,00	R\$ 380,00	R\$ 380,00
Custo MOD	R\$1.484,44	R\$1.781,28	R\$1.583,36	R\$1.616,36
Total	R\$ 5.383,15	R\$ 5.954,71	R\$ 5.574,23	R\$ 5.637,36

Fonte: dados da pesquisa.

Conforme a Tabela 2 nota-se que os custos coletados na pesquisa mostram o valor para cada região, pois, para os cálculos do custo de se contratar uma frota terceirizada, fora, levados em consideração apenas os km rodados que são cobrados para entrega dos produtos; para as cidades de Fortaleza/CE e São Paulo/SP foi considerado o valor de 1,99 por km/rodado, enquanto Belo Horizonte/MG tem um preço tabelado.

Tabela 2 :Custo de viagem de frota terceirizada.

Região	Km/rodado	Valor do km/rodado	Total
Fortaleza/CE	3.269,33	R\$1,99	R\$ 6.505,96
São Paulo/SP	1.753,66	R\$1,99	R\$ 3.489,78
Belo Horizonte/MG	561,66	Frete tabelado	R\$ 1.300,00

Fonte: dados da pesquisa.

Fazendo uma análise comparativa dos custos de transporte envolvendo frota própria e terceirizada, em relação ao valor total gastos nas cidades estudadas, encontram-se a situação descrita na Tabela 3, a seguir.

Tabela 3: Análise Comparativa entre frota própria e terceirizada

Região	Frota Próprio/Média	Frota terceirizada	Diferença/R\$
Fortaleza/CE	5.637,36	6.505,96	(868,60)
São Paulo/SP	3.233,14	3.489,78	(256,54)
Belo Horizonte/MG	1.364,31	1.300,00	64,31
Total	10.234,81	11.295,74	(1.060,93)

Fonte: dados da pesquisa.

Pode-se perceber que os custos de transporte da frota própria são menores para Fortaleza/CE e São Paulo/SP, e maiores para a cidade de Belo Horizonte/MG, se comparados à frota terceirizada, sendo vantagem, em termos financeiros, a empresa JP Móveis utilizar a frota própria para viagens de Fortaleza/CE e São Paulo/SP e terceirizar em viagens mais curtas, como Belo Horizonte/MG.

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

A análise comparativa dos dados referente às viagens realizadas nas cidades de Belo Horizonte (MG); São Paulo (SP) e Fortaleza (CE) indica que é mais viável para a empresa JP Móveis continuar utilizando os serviços via frota própria para viagens longas, pois os custos foram menores quando comparados com o serviço terceirizado, e terceirizar para viagens menores como Belo Horizonte/MG, embora a diferença não seja tão significativa. Conclui-se, portanto, que a utilização de frota própria para viagens longas, acima de 2000 quilômetros, é a mais viável, por apresentar significativa economia; já para viagens curtas, abaixo dessa quilometragem, aconselha-se a utilização de frota terceirizada.

## REFERENCIAL TEÓRICO

BALLOU Ronald H. **Gerenciamento da cadeia de suprimentos:** planejamento, organização e logística empresarial. 4. ed. Porto Alegre: Ed. Bookman. 2001.

NOVAES, Antônio Galvão. **A logística e gerenciamento da cadeia de distribuição.** Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.