

ANÁLISE DO CUSTO DE ESTOCAGEM DA EMPRESA MINASKRAFT



SILVA, Abraão Walter Teixeira
CIRIBELI, João Paulo
LIMA, Leonardo Parma de
COSTA, Nathália Carvalho



INTRODUÇÃO

Nos dias atuais, a logística não é considerada como apenas um transporte e armazenagem, mas também como administração de materiais e distribuição física. Passando a atuar em quatro áreas estoque, armazenagem, processamento de pedido e transporte.

O uso extensivo de estoques resulta no fato de que, em média, eles são responsáveis por aproximadamente um a dois terços dos custos logísticos, o que o torna a manutenção de estoques uma atividade (BALLOU, 2012, p.24).

Sendo assim é preciso buscar quais são os impactos financeiros de tempo ocasionados pelo armazenamento. Buscando identificar quantos e quais clientes armazenam partes de seus pedidos na empresa.

Assim surge a questão: quais os impactos financeiros ocasionados pelo armazenamento dos produtos acabados (embalagens de papelão ondulado) vendidos aos clientes da empresa Minaskraft?

Este estudo busca identificar quantos e quais clientes armazenam partes de seus pedidos na empresa, bem como analisar os impactos financeiros verificando as vantagens e desvantagens deste acordo realizado entre clientes e a empresa.

METODOLOGIA

A empresa objeto deste estudo é a Minaskraft Indústria de Embalagens de papelão, localizada no pólo moveleiro de Ubá. Este estudo de caso possui uma característica quantitativa e descritiva.

Esta pesquisa foi realizada no âmbito documental, coletando dados através do sistema ERP, administrado pela empresa BC3 tecnologia de software.

O trabalho foi realizado de fevereiro a outubro de 2015, sendo o período de análises dos dados de novembro 2014 a abril de 2015, o que corresponde a 6 meses de processamento de pedidos, estocagem de produtos.

Martins (2006, p.262) “a grande maioria de armazenagem aluguel, mão de obra, depreciação de instalações e equipamentos são fixos”. Os custos são calculados de acordo com a quantidade de material estocado e sua rotatividade.

RESULTADOS E DISCUSSÃO

Nesta etapa será descrito o processo logístico da Minaskraft desde a solicitação do produto até a entrega, abordando quais clientes que armazenam mercadorias, identificar quantas toneladas consomem mensal, analisar o *lead time* e a rotatividade, quantas pessoas envolvidas diretamente, custos para manter estoque na empresa e quais vantagens para manter estoque na empresa.

A empresa trabalha com quatro clientes com entrega fracionadas Móveis Bom Pastor, Dytech Automotive, Sier Móveis e Móveis Novo Horizonte, a separação do material é feita de acordo com a solicitação do cliente.

Para preparar o espaço de armazenagem dos produtos é preciso fazer uma análise de consumo mensal, como foi descrito na metodologia a pesquisa foi realizada no período de novembro de 2014 a abril de 2015. Na Tabela 1 apresenta reservado para cada cliente, sendo que é feito uma análise qual o espaço ocupado, volume e tamanho das caixas

Tabela 1: Espaço reservado para cada cliente.		
Cliente	Espaço ocupado por M2	% ocupada
Sier Moveis	500,00	50,00
Moveis Bom pastor	350,00	35,00
Moveis Novo Horizonte	100,00	10,00
Dytech Autmotiva	50,00	5,00

Fonte: Dados da pesquisa.

4.1 – Custos de armazenagem

Com aproximadamente 10.000 m² a Mnaskraft utiliza 1000 m² deste espaço para o armazém, cerca de 10% da área total. Como isso é preciso calcular qual é custo de armazenagem deste material por metro2, a Tabela 5 irá observar os custos operacionais e de armazenagem, nela contém todos os custos diretos e indiretos e os outros serão apresentados apenas o valor de armazenagem por metro2. Primeiramente é relatado as despesas do armazém, que são os custos com o espaço de armazenagem que totalizam R\$17.011,72, logo em seguida são feitos os custos operacional, que é funcionários, maquinários etc, totalizando R\$50.898,40.

Tabela 2: : Custo de armazém e despesas operacional por 1000 m² semestral

Despesas do armazém		
Aluguel	R\$	14.400,00
IPTU	R\$	190,00
Água	R\$	96,00
Luz	R\$	707,52
Telefone	R\$	-
Manutenção Predial	R\$	1.250,00
Material de escritório	R\$	133,20
Segurança	R\$	210,00
Limpeza	R\$	25,00
Outros	R\$	-
Subtotal	R\$	17.011,72
Despesas operacionais		
Pessoal Operação	R\$	35.798,40
Recebimento/Expedição	R\$	-
Empilhadeira	R\$	15.100,00
Subtotal	R\$	50.898,40
Total	R\$	67.910,12

Fonte: dados da pesquisa.

Conclui-se que Apesar dos custos e da responsabilidade do sistema de estocagem a Minaskraft se diz satisfeita com o sistema implantado e que está alcançando seus objetivos. Se tornando uma das principais empresas no mercado de embalagens de papelão.

REFERÊNCIAS

MARTINS, P.G.; ALT, P.R.C. **Administração de Materiais e Recursos Patrimoniais**. 2 ed. Saraiva, 2006.

BALLOU, R. H. **Logística empresarial**: transporte, administração de materiais e distribuição física. São Paulo: Atlas, 2012.

POZO, Hamilton. **Administração de recursos materiais e patrimoniais**: uma abordagem logística. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2007._____. _____. São Paulo: Atlas, 2010.